PRESENTATIE

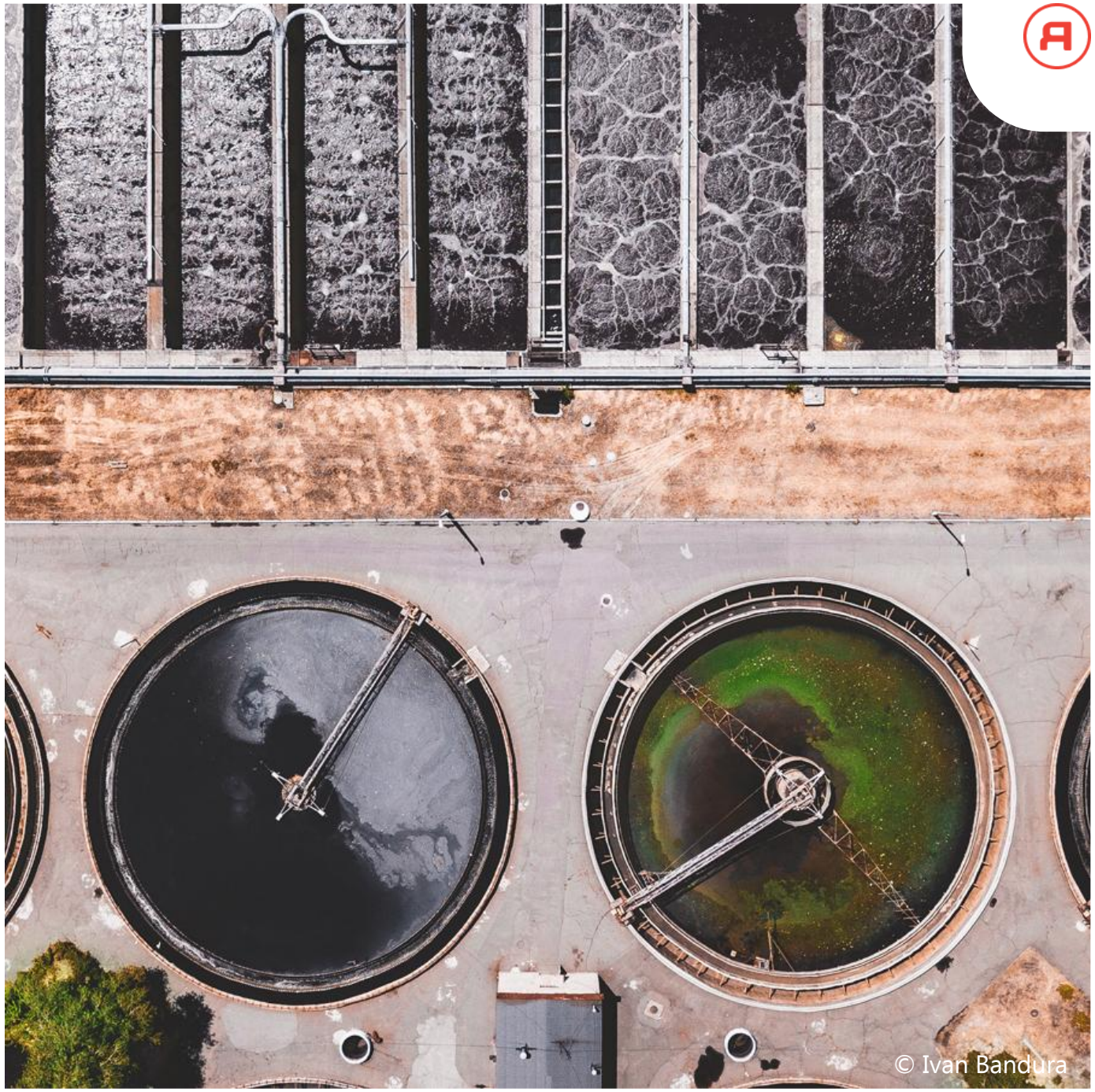
Verwaarden van RWZI-effluent

Handvatten voor besluitvorming Waterschappen

In opdracht van

ENERGIE EN Grondstoffen FABRIEK

ABEL



Handvatten voor besluitvorming

Waar moet je op letten?

BELEID EN JURIDISCHE KADERS OVER HET VERWAARDEN VAN RWZI EFFLUENT VOOR DE INDUSTRIE

Welke keuzen liggen voor?

7 **STARTVRAGEN** OVER BELANGRIJKE AANDACHTSGEBIEDEN

Wat zijn kansen en valkuilen?

AFWEGINGEN EN RICHTINGGEVENDE KEUZES

→ Toepasbaar voor iedereen binnen een waterschap die met afvalwater bezig is – van operator tot bestuurder

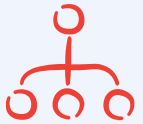
Drie secties / hoofdonderwerpen

Beleid en juridische kaders

- Nationale ambities
- Regionale verschillen in beleid
- Beleid van waterschappen
- Europese richtlijnen
- Schaarse publieke goederen en ketensamenwerking
- Schaarse rechten en mededinging

Aandachtsgebieden

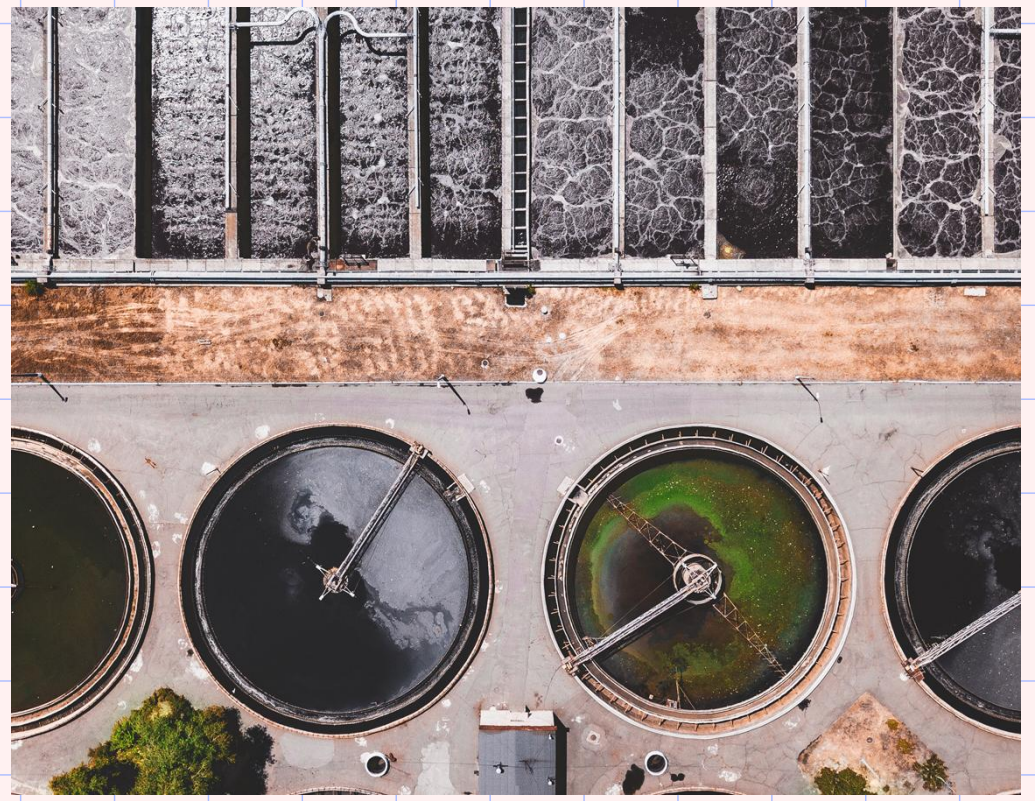
- Passend bij beleid
- Potentiële eindgebruikers
- Maatschappelijk doel
- Risicobereidheid
- Lokale watersysteem
- Zekerheid lange termijn
- Potentieel rendabel



Afwegingen en keuzes

- Quick-scan afzet potentie
- Definitie van de ambitie en scope van het project
- Stakeholder analyse
- Beoogde rol van het waterschap in het project
- Extra waarde van effluent hergebruik
- Risicoanalyse op hoofdlijnen

Wat willen we?



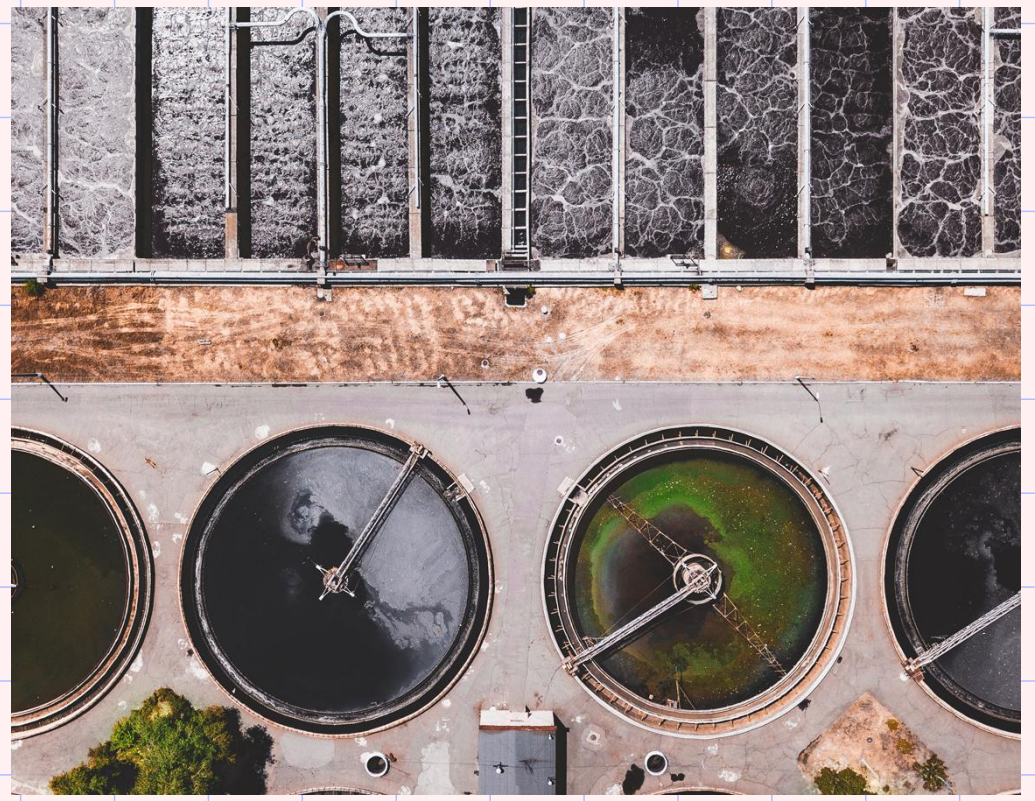
Waterschappen hebben veel vrijheid rond het hergebruik van effluent

Hun ambitie staat veelal in documenten in die sommige waterschappen wel, andere in mindere mate hebben:

- **Blauwe omgevingsvisie (BOVI)**
- **Waterbeheerprogramma**
- **Coalitieakkoord**
- **Zuiveringsplan, waterketenplan, zuiveringsvisie, of een vergelijkbaar document**
- **Meerjarenplannen**
- **Beleidsdocumenten rond circulaire economie**
- **Etc.**

De inhoud van die documenten wordt mede bepaald door grote regionale verschillen in het watersysteem en de waterketen.

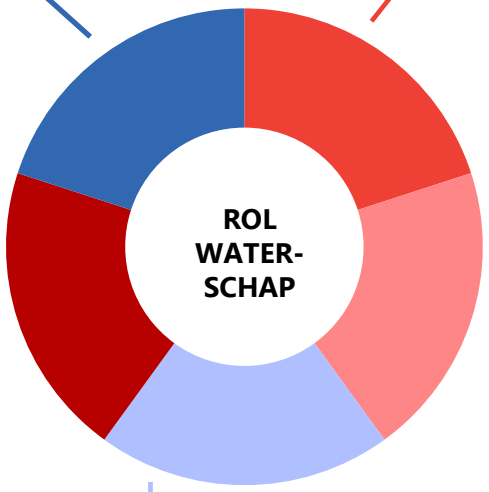
Aandachtsgebieden



Mandaat verdere verkenning en eerste gesprekken externe partijen: 7 aandachtsgebieden

- Past dit in ons beleid, met name ons college-akkoord en het waterbeheerprogramma?
- Dient dit een breder maatschappelijk of beleidsmatig doel dan alleen de industrie?
- Zijn er potentiële eindgebruikers in de nabijheid van een RWZI?
- Kunnen we de beoogde industriewatervraag aan het lokale watersysteem onttrekken?
- Is het waterschap bereid risico's te nemen, bijvoorbeeld op het gebied van geld en techniek?
- Doen we deze investering voor de lange termijn en welke zekerheden hebben we?
- Is dit een potentieel rendabele investering? Of hoeft dat niet?

Denkbare rollen



BELEID

- Doelgericht, Koersvast, Consistent
- Langjarige kaders vormen grondslag voor besluiten binnen die kaders.

→ *Erkenning van prioritaire problemen en oplossingen die daarbij passen*

BEKOSTIGEN, INVESTEREN OF FINANCIEREN

- Subsidie verstrekken
- Gericht investeren/ financieren
  - Impact vs. experiment
  - In lijn met beleid
  - Mate van risico

→ *Risico en rendement in verhouding brengen*

VERGUNNINGS -RUIMTE BENUTTEN

- Vergunningsruimte benutten voor doelstellingen, inclusief bv. 'duurzaam, tenzij…'
- Handhaven van toegezegde vergunningen
- Afstemming met bijvoorbeeld gemeenten en provincies

INITIËREN EN ORGANISEREN

- Aanjagen en organiseren
- Uitvragen innovatieve oplossingen
- Samenwerking opzetten met andere overheden en bedrijfsleven
- Prestatieafspraken maken
- Ontwikkelrisico nemen

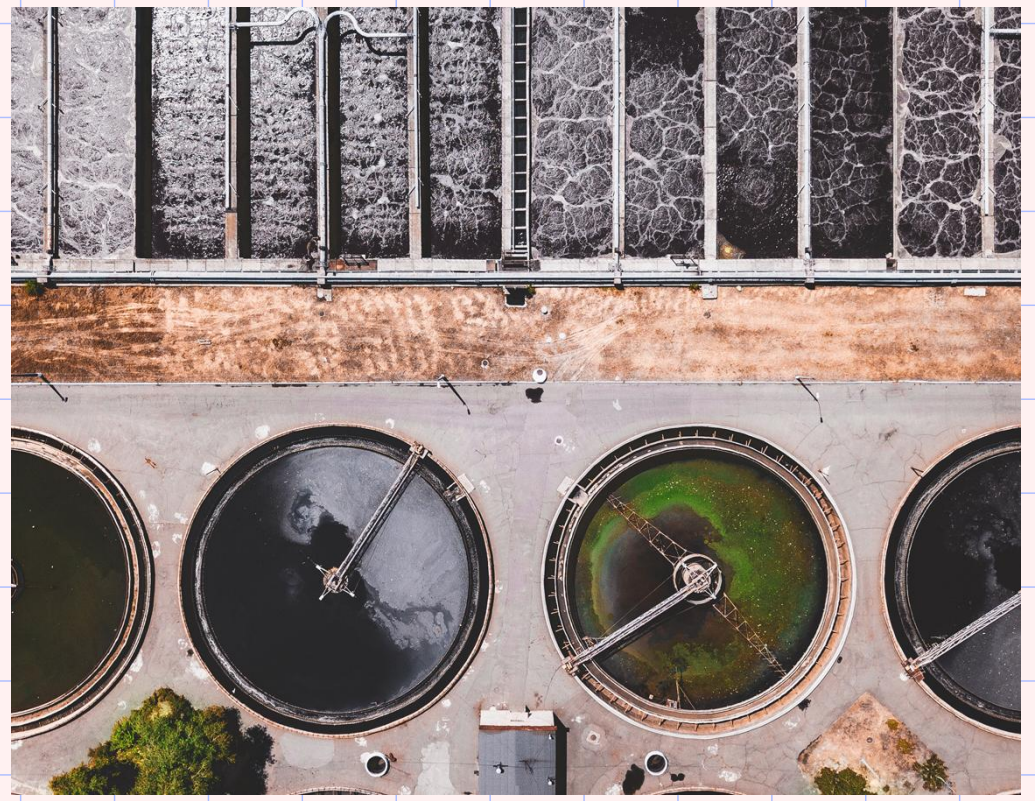
→ *Actieve rol al in pre-ontwikkelfase*

FACILITEREN

- Kennis en ervaring delen, netwerk,
- Koppeling met marktpartijen, andere overheden, netwerkmogelijkheden organiseren.
- Lobby richting markt & andere overheden

→ *Controle nemen en verrassingen voorkomen*

Afwegingen en keuzes



Van beleidskeuze naar projectontwikkeling

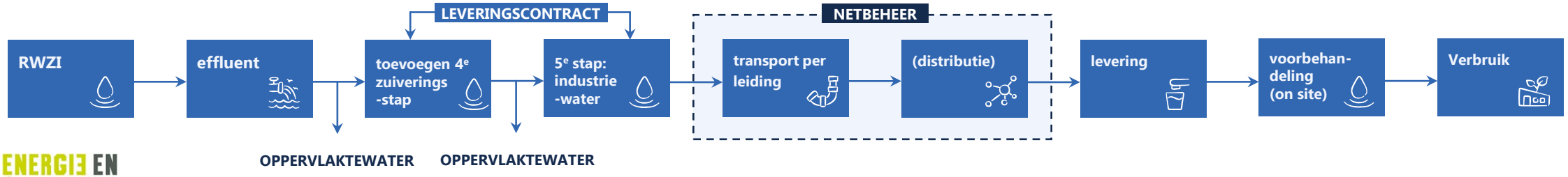
Afwegingen

- Quickscan afzet potentie
- Definitie van de ambitie en scope van het project
- Stakeholder analyse
- Beoogde rol van het waterschap in het project
- Extra waarde van effluent hergebruik
- Risicoanalyse op hoofdlijnen

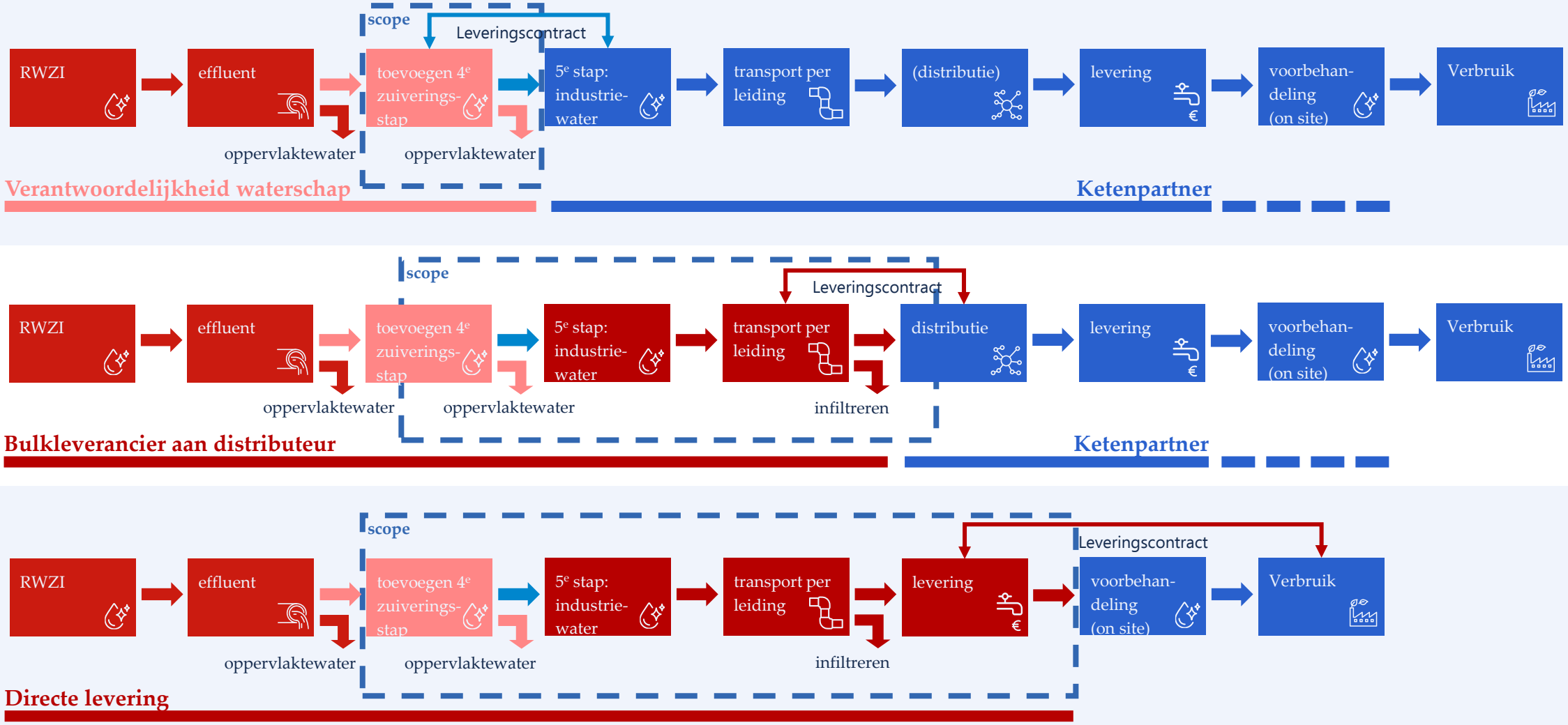
Definitie van de ambitie en scope van het project

Uitgangspunt is dat er 3 voor de hand liggende varianten zijn om als **waterschap** een actieve rol te nemen bij effluent hergebruik:

- De productie van **halffabricaat**
- De productie en levering van aan een **distributeur**
- De productie en levering van industriewater aan een **eindgebruiker**



Definitie van de ambitie en scope van het project



Richting een project

Inzicht in de haalbaarheid

Met een **model** inzicht in:

- de belangrijkste financiële parameters
- Een uitleg over wat er berekend wordt en hoe dit gedaan wordt.

En de volgende activiteiten :

- **Haalbaarheid** / conceptueel ontwerp: berekeningen op basis van kentallen, aanvragen ontwikkelbudget
- **Voorlopig ontwerp**: verdieping ramingen, effecten van samenwerking, tariefstelling, gevoeligheidsanalyses, goedkeuring stap richting definitief ontwerp.

Uitwerking

- **Definitief ontwerp**: update ramingen, grondslag samenwerkingsovereenkomst of aanbesteding, meer gedetailleerde gevoeligheidsanalyses eventueel inpassen varianten
- **Update model en haalbaarheid**
- **Contractering / financiering**: aanbesteden / uitwerken samenwerking, in detail doorrekenen van voorkeursvariant, inclusief gevoeligheden / risicoanalyses. Definitief investeringsbesluit.
- **Vaststellen samenwerkingsarrangement** op basis van positiebepaling door waterschap

LET'S TALK

Bart Budding
bart.budding@rebelgroup.com
06 – 417 63 994

Jonne Velthuis
jonne.velthuis@rebelgroup.com

NO CHANGE WITHOUT A REBEL

Rebels in strategy & finance

Rebel Group

Wijnhaven 23
3011 WH Rotterdam
The Netherlands

+31 10 275 59 90
info@rebelgroup.com
www.rebelgroup.com