

NGInfra

Next Generation Infrastructures



Waarde creëren met infrastructuur
in toenemende complexiteit

Wijnand Veeneman
Wetenschappelijk directeur NGInfra

samenwerking



Port of
Rotterdam



alliander

ProRail



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



Waarom NGinfra?

- Gezamenlijk verantwoordelijk voor infrastructuur in Nederland
- Voor nu én in de toekomst
- Creating Responsive Connections



Ambities Nginfra

- Ontwikkelen en delen van kennis
- Initiëren nieuwe (wetenschappelijke) onderzoeken
- Verrijken van dialoog met de samenleving

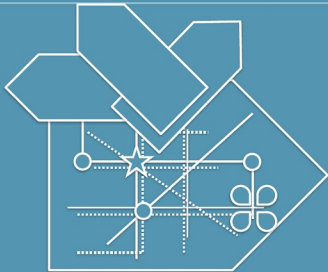


Wat is complexiteit?

Beperkt inzicht in een systeem

(organisationeel of technisch),

omdat het **aantal onderdelen** en
de **aantallen interacties** groot zijn en daarmee
moeilijker voorspelbaar



CREATING
RESPONSIVE
CONNECTIONS

1. Complexere netwerken
2. Toenemende afhankelijkheden infrastructures
3. Toenemende afhankelijkheden context
4. Toenemende opgave
5. Toenemende innovativiteit
6. Complexere governance
7. Toenemende specialisatie

Antwoorden op complexiteit

Planmatig: Verbreden

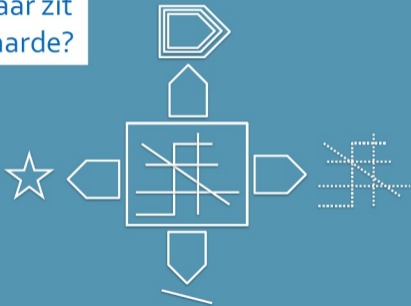
- Strategisch
 - Verbreden van doelstellingen
- Tactisch
 - Verbreden van sturing (bijv. KPI's)
- Operationeel
 - Verbreden van de opgave

Responsief: Openstaan

- Strategisch
 - Openstaan voor veranderende eisen
- Tactisch
 - Openstaan voor processen van de ander
- Operationeel
 - Openstaan voor aanpassingen

Of: ieder zijn eigen zaakje op orde?

Waar zit waarde?



Dus...

- Complexiteit groeit, nog steeds
 - Meer afhankelijkheden maken de systemen complexer
 - Governance toch nog sterk gericht op interne optimalisatie
- Assetmanager moet mee
 - Wat betekent dat?
 - Huidige manier van werken, laat die verbredingen en responsiviteit toe?



In dichtbevolkt NL is een sterke verplechting van netwerken

Dit creëert afhankelijkheid

Op welke wijze beïnvloeden netwerken elkaar en hoe kunnen wij samen meerwaarde creëren?